



PROJET DE LABÉLISATION ISR DE LA SCPI LF GRAND PARIS PATRIMOINE

Au delà de l'approche ESG de la Française, votre SCPI vise la labellisation ISR (Investissement Socialement Responsable) dès l'entrée en vigueur du label pour les fonds immobiliers.

Élaboré par un groupe d'experts animé par l'ASPIM, le label ISR devrait être prochainement officialisé par la publication d'un décret. Le référentiel annexé fixera entre autres :

- Un objectif de moyens aux sociétés de gestion avec la détermination de critères ESG, l'élaboration d'un système d'évaluation et une obligation de transparence dans le suivi de la performance des fonds.
- Un objectif de résultat avec l'amélioration de l'évaluation extra-financière des fonds.

Depuis 2017, une équipe dédiée travaille sur ce projet en collaboration avec toutes les autres équipes de La Française Real Estate Managers.



UN SUIVI TRÈS STRICT DE LA PERFORMANCE ESG DES ACTIFS DU PORTEFEUILLE DE LF GRAND PARIS PATRIMOINE A ÉTÉ MIS EN PLACE

Le suivi de la performance ESG des actifs du portefeuilles de LF Grand Paris Patrimoine se fait au-travers des 8 indicateurs choisis pour rendre compte de la poursuite des 4 objectifs fixés :

ENVIRONNEMENT

1 La réduction de l'empreinte carbone de notre portefeuille



Performances énergétiques



Émissions de CO₂



Utilisation des énergies renouvelables

2 La progression de la résilience de notre portefeuille face aux risques climatiques



La réalisation d'une cartographie des risques physiques dus au réchauffement climatique

SOCIAL

3 L'encouragement à la mobilité durable



Équipement de l'actif en bornes de charges pour véhicules électriques et/ou mise à disposition de parkings vélos sécurisés



Connectivité de l'immeuble

GOVERNANCE

4 La sensibilisation des parties prenantes clés pour une gestion ESG à 360° de l'actif



Part des locataires sensibilisés grâce à un guide d'exploitation et/ou des ateliers de sensibilisation sur site



Part des fournisseurs sélectionnés sur des critères extra-financiers

NOTE EXTRA-FINANCIÈRE : UNE DOUBLE APPROCHE « BEST-IN-CLASS » (ACTIFS LES MIEUX NOTÉS) ET « BEST-IN-PROGRESS » (ACTIFS EN AMÉLIORATION CONTINUE)

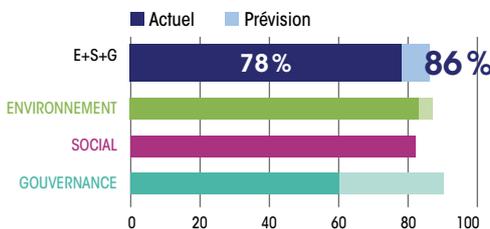
À partir de la matrice, une évaluation minimale est effectuée sur chaque actif avec un seuil fixé à 60% :

Si la note globale est supérieure à 60%* : l'actif est classé « Best-In-Class »

► L'objectif est de maintenir voire améliorer sa note.



SCORE INITIAL / SCORE ATTENDU EN %



► Des axes d'amélioration sont identifiés :

- Exemple :
- Utilisation et production d'énergie renouvelable
 - Contrat avec entreprise spécialisée pour le recyclage des déchets
 - Suivi des consommations d'énergie et de l'eau

► Chaque année la note ESG est mise à jour

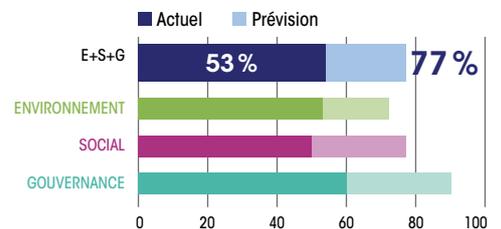
* % des points obtenus / total de points possibles

Si la note globale est inférieure à 60%* : l'actif est classé « Best-In-Progress »

► L'objectif est d'améliorer significativement sa note.



SCORE INITIAL / SCORE ATTENDU EN %



► Un plan d'amélioration à 3 ans intégré aux plans pluriannuels de travaux est mis en place en année N :

- Exemple :
- Utilisation et production d'énergie renouvelable
 - Contrat avec entreprise spécialisée dans le recyclage des déchets
 - Suivi des consommations d'énergie et de l'eau
 - Sensibilisation des locataires aux écogestes
 - Contrôle de la qualité de l'air et de l'eau
 - Sélection des fournisseurs selon des critères ESG, etc

► Chaque année la note ESG est mise à jour et le plan est réactualisé

Retrouvez également les notations des actifs acquis pas LF Grand Paris Patrimoine depuis le 1^{er} janvier 2019 : sur le site www.la-francaise.com à la rubrique produit ou directement à l'adresse suivante : <https://lfgrou.pe/bt>

AMPÈRE E+

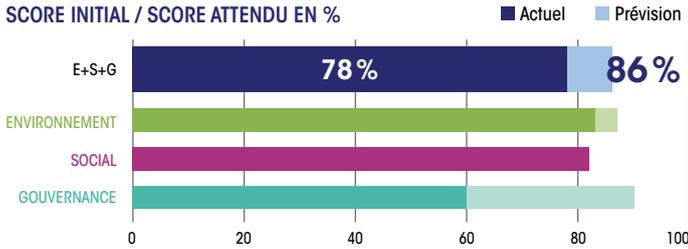
34-40, rue Henri Regnault - Courbevoise

Axes d'amélioration :

- Renforcement de l'utilisation d'énergie renouvelable
- Réalisation de la cartographie des risques climatiques physiques
- Communication des résultats de la stratégie ISR aux occupants
- Mise en œuvre d'un plan de formation des collaborateurs La Française
- Sélection des fournisseurs sur des critères ESG



SCORE INITIAL / SCORE ATTENDU EN %



PARK AZUR

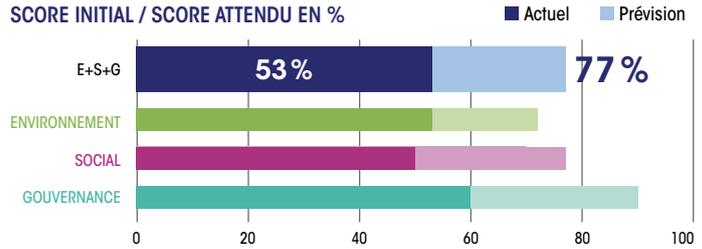
97, avenue Pierre Brosolette - Montrouge

Plan d'amélioration à 3 ans :

- Utilisation d'énergie renouvelable
- Suivi et optimisation des consommations d'énergie et d'eau
- Réalisation de la cartographie des risques climatiques physiques
- Mise en œuvre d'un plan de développement de la biodiversité
- Contrôle de la qualité de l'eau et de l'air
- Installation de bornes de recharge pour voitures électriques
- Installation de la fibre
- Sensibilisation des occupants (guides d'utilisation, ateliers pédagogiques)
- Communication des résultats de la stratégie ISR aux occupants
- Mise en œuvre d'un plan de formation des collaborateurs La Française
- Sélection des fournisseurs sur des critères ESG



SCORE INITIAL / SCORE ATTENDU EN %



Performance énergétique



247
KWh_{EP}/m².an

Baromètre 2019 de l'OID
382 KWh_{EP}/m².an

AMPÈRE E+

Émissions de CO₂



12,7
kg_{eq} CO₂/m²

Baromètre 2019 de l'OID
16,0 kg_{eq} CO₂/m²

AMPÈRE E+

Production et/ou consommation d'énergie renouvelable dans les espaces gérés par La Française

OUI pour la consommation

Négociation en cours avec la Compagnie Nationale du Rhône pour l'achat d'énergie renouvelable 100 % française.

OUI pour la production (panneaux photovoltaïques)

10% de la consommation totale est produite sur site

Cartographie des risques climatiques physiques



NON

La cartographie permet d'évaluer la résilience des actifs face aux conséquences du ou réchauffement climatique. L'objectif de la SCPI est de réaliser 100 % des cartographies sur la période 2020-2022.

Bornes de charges pour véhicules électriques et/ou de parkings sécurisés pour vélos

OUI pour le parking sécurisé pour vélos



OUI pour les bornes de charge pour véhicules électriques

Il est possible d'éviter jusqu'à 70 % des émissions de CO₂ dues à la mobilité locale des personnes dans les zones périurbaines. Source : rapport du think tank The Shift Project publié le 14 septembre 2017.

Équipements liés à la connectivité des espaces communs de l'immeuble

OUI pour le wifi



OUI pour la fibre optique

Les équipements liés à la connectivité (liaison haut débit, système de sécurité), permettent de répondre aux nouveaux modes de travail (télétravail par exemple).

Sensibilisation et formation des occupants aux écogestes



OUI

10 à 30 % des économies d'énergies proviennent de la bonne utilisation du bâtiment par ses occupants du OID 2019.

Sélection des fournisseurs sur des critères extra-financiers



NON

Mise en place dans les 3 prochaines années d'une politique de sélection de nos fournisseurs sur la base d'un cahier des charges, prenant en compte des critères environnementaux et sociaux.

Performance énergétique



379
KWh_{EP}/m².an

Baromètre 2019 de l'OID
382 KWh_{EP}/m².an

PARK AZUR

Émissions de CO₂



16,0
kg_{eq} CO₂/m²

Baromètre 2019 de l'OID
16,0 kg_{eq} CO₂/m²

PARK AZUR

Production et/ou consommation d'énergie renouvelable dans les espaces gérés par La Française

NON pour la consommation

Négociation en cours avec la Compagnie Nationale du Rhône pour l'achat d'énergie renouvelable 100 % française.

NON pour la production

Cartographie des risques climatiques physiques



NON

La cartographie permet d'évaluer la résilience des actifs face aux conséquences du ou réchauffement climatique. L'objectif de la SCPI est de réaliser 100 % des cartographies sur la période 2020-2022.

Bornes de charges pour véhicules électriques et/ou de parkings sécurisés pour vélos

OUI pour le parking sécurisé pour vélos



NON pour les bornes de charge pour véhicules électriques

Il est possible d'éviter jusqu'à 70 % des émissions de CO₂ dues à la mobilité locale des personnes dans les zones périurbaines. Source : rapport du think tank The Shift Project publié le 14 septembre 2017.

Équipements liés à la connectivité des espaces communs de l'immeuble

OUI pour le wifi



NON pour la fibre optique

Les équipements liés à la connectivité (liaison haut débit, système de sécurité), permettent de répondre aux nouveaux modes de travail (télétravail par exemple).

Sensibilisation et formation des occupants aux écogestes



NON

10 à 30 % des économies d'énergies proviennent de la bonne utilisation du bâtiment par ses occupants du OID 2019.

Sélection des fournisseurs sur des critères extra-financiers



NON

Mise en place dans les 3 prochaines années d'une politique de sélection de nos fournisseurs sur la base d'un cahier des charges, prenant en compte des critères environnementaux et sociaux.

CITYZEN B

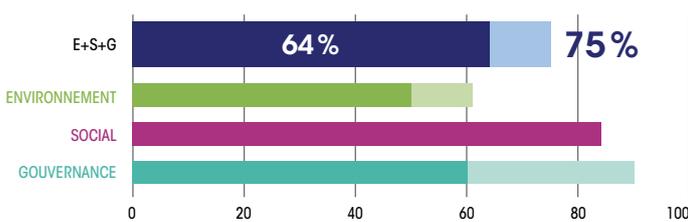
15, rue du Parc Citizen B - Bois-Colombes

Axes d'amélioration :

- Utilisation d'énergie renouvelable
- Réalisation de la cartographie des risques climatiques physiques
- Sensibilisation des occupants (guide d'utilisation, ateliers pédagogiques)
- Communication des résultats de la stratégie ISR aux occupants
- Mise en œuvre d'un plan de formation des collaborateurs La Française
- Sélection des fournisseurs sur des critères ESG



SCORE INITIAL / SCORE ATTENDU EN %



<p>Performance énergétique</p> <p>400 KWh_{EP}/m².an Baromètre 2019 de l'OID : 382 KWh_{EP}/m².an</p> <p>CITYZEN B</p>	<p>Émissions de CO₂</p> <p>16,0 kg_{eq} CO₂/m² Baromètre 2019 de l'OID : 16,0 kg_{eq} CO₂/m²</p> <p>CITYZEN B</p>
<p>Production et/ou consommation d'énergie renouvelable dans les espaces gérés par La Française</p> <p>NON pour la consommation Négociation en cours avec la Compagnie Nationale du Rhône pour l'achat d'énergie renouvelable 100 % française.</p> <p>NON pour la production</p>	<p>Cartographie des risques climatiques physiques</p> <p>NON La cartographie permet d'évaluer la résilience des actifs face aux conséquences du ou réchauffement climatique. L'objectif de la SCPI est de réaliser 100 % des cartographies sur la période 2020-2022.</p>
<p>Bornes de charges pour véhicules électriques et/ou de parkings sécurisés pour vélos</p> <p>OUI pour le parking sécurisé pour vélos OUI pour les bornes de charge pour véhicules électriques Il est possible d'éviter jusqu'à 70 % des émissions de CO₂ dues à la mobilité locale des personnes dans les zones périurbaines. Source : rapport du think tank The Shift Project publié le 14 septembre 2017.</p>	<p>Équipements liés à la connectivité des espaces communs de l'immeuble</p> <p>OUI pour le wifi OUI pour la fibre optique Les équipements liés à la connectivité (liaison haut débit, système de sécurité), permettent de répondre aux nouveaux modes de travail (télétravail par exemple).</p>
<p>Sensibilisation et formation des occupants aux écogestes</p> <p>NON 10 à 30 % des économies d'énergies proviennent de la bonne utilisation du bâtiment par ses occupants OID 2019.</p>	<p>Sélection des fournisseurs sur des critères extra-financiers</p> <p>NON Mise en place dans les 3 prochaines années d'une politique de sélection de nos fournisseurs sur la base d'un cahier des charges, prenant en compte des critères environnementaux et sociaux.</p>

VISION 17

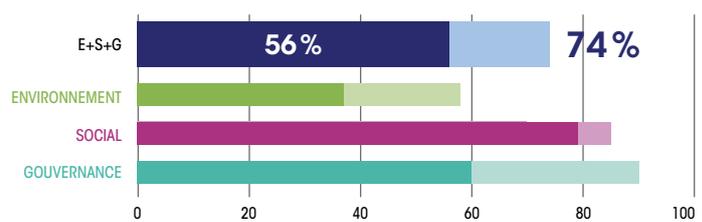
13, boulevard du Fort de Vaux - Paris 17^e

Plan d'amélioration à 3 ans :

- Utilisation d'énergie renouvelable
- Réalisation de la cartographie des risques climatiques physiques
- Suivi et optimisation des consommations d'énergie et d'eau
- Contrat avec une entreprise spécialisée dans la gestion des déchets
- Mise en œuvre d'un plan de développement de la biodiversité
- Contrôle de la qualité de l'air
- Communication des résultats de la stratégie ISR aux occupants
- Mise en œuvre d'un plan de formation des collaborateurs La Française
- Sélection des fournisseurs sur des critères ESG



SCORE INITIAL / SCORE ATTENDU EN %



<p>Performance énergétique</p> <p>586,3 KWh_{EP}/m².an Baromètre 2019 de l'OID : 382 KWh_{EP}/m².an</p> <p>VISION 17</p>	<p>Émissions de CO₂</p> <p>20,9 kg_{eq} CO₂/m² Baromètre 2019 de l'OID : 16,0 kg_{eq} CO₂/m²</p> <p>VISION 17</p>
<p>Production et/ou consommation d'énergie renouvelable dans les espaces gérés par La Française</p> <p>NON pour la consommation Négociation en cours avec la Compagnie Nationale du Rhône pour l'achat d'énergie renouvelable 100 % française.</p> <p>NON pour la production</p>	<p>Cartographie des risques climatiques physiques</p> <p>NON La cartographie permet d'évaluer la résilience des actifs face aux conséquences du ou réchauffement climatique. L'objectif de la SCPI est de réaliser 100 % des cartographies sur la période 2020-2022.</p>
<p>Bornes de charges pour véhicules électriques et/ou de parkings sécurisés pour vélos</p> <p>OUI pour le parking sécurisé pour vélos OUI pour les bornes de charge pour véhicules électriques Il est possible d'éviter jusqu'à 70 % des émissions de CO₂ dues à la mobilité locale des personnes dans les zones périurbaines. Source : rapport du think tank The Shift Project publié le 14 septembre 2017.</p>	<p>Équipements liés à la connectivité des espaces communs de l'immeuble</p> <p>OUI pour le wifi OUI pour la fibre optique Les équipements liés à la connectivité (liaison haut débit, système de sécurité), permettent de répondre aux nouveaux modes de travail (télétravail par exemple).</p>
<p>Sensibilisation et formation des occupants aux écogestes</p> <p>OUI 10 à 30 % des économies d'énergies proviennent de la bonne utilisation du bâtiment par ses occupants OID 2019.</p>	<p>Sélection des fournisseurs sur des critères extra-financiers</p> <p>NON Mise en place dans les 3 prochaines années d'une politique de sélection de nos fournisseurs sur la base d'un cahier des charges, prenant en compte des critères environnementaux et sociaux.</p>

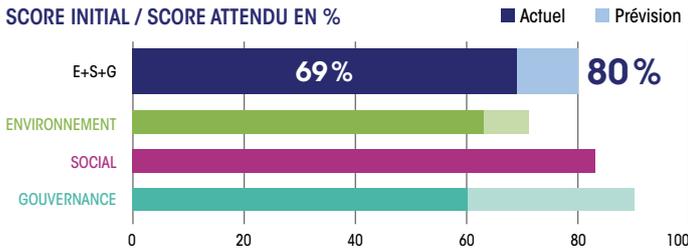
CRYSTAL PARK

62-62 bis, 64 et 64 bis, boulevard Victor Hugo
42 bis, 42 ter et 44, boulevard du Château
59 bis à 67, rue de Villiers
et 1 à 17, rue Saint - Neuilly-sur-Seine



Axes d'amélioration :

- Utilisation d'énergie renouvelable
- Réalisation de la cartographie des risques climatiques physiques
- Communication des résultats de la stratégie ISR aux occupants
- Mise en œuvre d'un plan de formation des collaborateurs La Française
- Sélection des fournisseurs sur des critères ESG



<p>Performance énergétique</p> <p>357 KWh_{EP}/m².an Baromètre 2019 de l'OID : 382 KWh_{EP}/m².an</p> <p>CRYSTAL PARK</p>	<p>Émissions de CO₂</p> <p>14,3 kg_{eq} CO₂/m² Baromètre 2019 de l'OID : 16,0 kg_{eq} CO₂/m²</p> <p>CRYSTAL PARK</p>
<p>Production et/ou consommation d'énergie renouvelable dans les espaces gérés par La Française</p> <p>NON pour la consommation Négociation en cours avec la Compagnie Nationale du Rhône pour l'achat d'énergie renouvelable 100 % française.</p> <p>NON pour la production</p>	<p>Cartographie des risques climatiques physiques</p> <p>NON La cartographie permet d'évaluer la résilience des actifs face aux conséquences du ou réchauffement climatique. L'objectif de la SCPI est de réaliser 100 % des cartographies sur la période 2020-2022.</p>
<p>Bornes de charges pour véhicules électriques et/ou de parkings sécurisés pour vélos</p> <p>OUI pour le parking sécurisé pour vélos OUI pour les bornes de charge pour véhicules électriques Il est possible d'éviter jusqu'à 70 % des émissions de CO₂ dues à la mobilité locale des personnes dans les zones périurbaines. Source : rapport du think tank The Shift Project publié le 14 septembre 2017.</p>	<p>Équipements liés à la connectivité des espaces communs de l'immeuble</p> <p>OUI pour le wifi OUI pour la fibre optique Les équipements liés à la connectivité (liaison haut débit, système de sécurité), permettent de répondre aux nouveaux modes de travail (télétravail par exemple).</p>
<p>Sensibilisation et formation des occupants aux écogestes</p> <p>OUI 10 à 30 % des économies d'énergies proviennent de la bonne utilisation du bâtiment par ses occupants OID 2019.</p>	<p>Sélection des fournisseurs sur des critères extra-financiers</p> <p>NON Mise en place dans les 3 prochaines années d'une politique de sélection de nos fournisseurs sur la base d'un cahier des charges, prenant en compte des critères environnementaux et sociaux.</p>

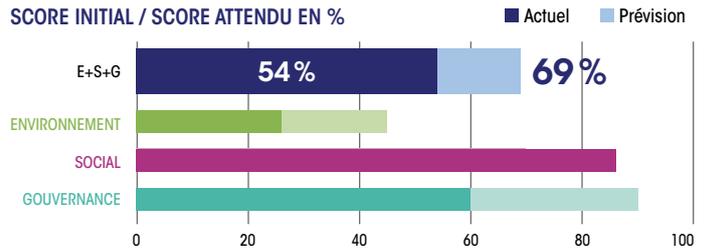
COLUMBIA

64, avenue de l'Europe - Bois-Colombes



Plan d'amélioration à 3 ans :

- Utilisation d'énergie renouvelable
- Suivi et optimisation des consommations d'énergie et d'eau
- Réalisation de la cartographie des risques climatiques physiques
- Sensibilisation des occupants (guides d'utilisation, ateliers pédagogiques)
- Communication des résultats de la stratégie ISR aux occupants
- Mise en œuvre d'un plan de formation des collaborateurs La Française
- Sélection des fournisseurs sur des critères ESG



<p>Performance énergétique</p> <p>537,0 KWh_{EP}/m².an Baromètre 2019 de l'OID : 382 KWh_{EP}/m².an</p> <p>COLUMBIA</p>	<p>Émissions de CO₂</p> <p>20,0 kg_{eq} CO₂/m² Baromètre 2019 de l'OID : 16,0 kg_{eq} CO₂/m²</p> <p>COLUMBIA</p>
<p>Production et/ou consommation d'énergie renouvelable dans les espaces gérés par La Française</p> <p>NON pour la consommation Négociation en cours avec la Compagnie Nationale du Rhône pour l'achat d'énergie renouvelable 100 % française.</p> <p>NON pour la production</p>	<p>Cartographie des risques climatiques physiques</p> <p>NON La cartographie permet d'évaluer la résilience des actifs face aux conséquences du ou réchauffement climatique. L'objectif de la SCPI est de réaliser 100 % des cartographies sur la période 2020-2022.</p>
<p>Bornes de charges pour véhicules électriques et/ou de parkings sécurisés pour vélos</p> <p>OUI pour le parking sécurisé pour vélos OUI pour les bornes de charge pour véhicules électriques Il est possible d'éviter jusqu'à 70 % des émissions de CO₂ dues à la mobilité locale des personnes dans les zones périurbaines. Source : rapport du think tank The Shift Project publié le 14 septembre 2017.</p>	<p>Équipements liés à la connectivité des espaces communs de l'immeuble</p> <p>OUI pour le wifi OUI pour la fibre optique Les équipements liés à la connectivité (liaison haut débit, système de sécurité), permettent de répondre aux nouveaux modes de travail (télétravail par exemple).</p>
<p>Sensibilisation et formation des occupants aux écogestes</p> <p>NON 10 à 30 % des économies d'énergies proviennent de la bonne utilisation du bâtiment par ses occupants OID 2019.</p>	<p>Sélection des fournisseurs sur des critères extra-financiers</p> <p>NON Mise en place dans les 3 prochaines années d'une politique de sélection de nos fournisseurs sur la base d'un cahier des charges, prenant en compte des critères environnementaux et sociaux.</p>

LE GREEN

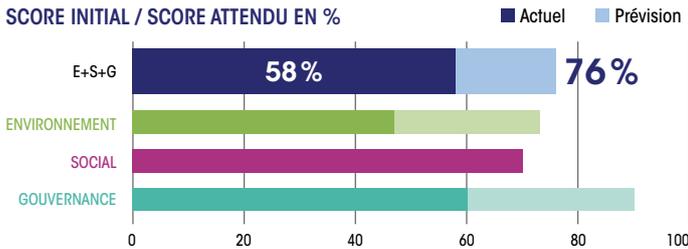
241, rue Garibaldi - Lyon

Plan d'amélioration à 3 ans :

- Utilisation d'énergie renouvelable
- Suivi et optimisation des consommations d'énergie et d'eau
- Réalisation de la cartographie des risques climatiques physiques
- Mise en œuvre d'un plan de développement de la biodiversité
- Sensibilisation des occupants (guides d'utilisation, ateliers pédagogiques)
- Communication des résultats de la stratégie ISR aux occupants
- Mise en œuvre d'un plan de formation des collaborateurs La Française
- Sélection des fournisseurs sur des critères ESG



SCORE INITIAL / SCORE ATTENDU EN %

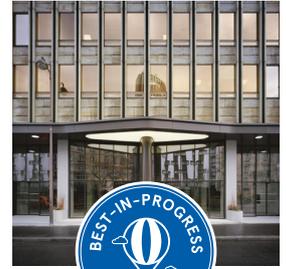


MAILLOT 2000

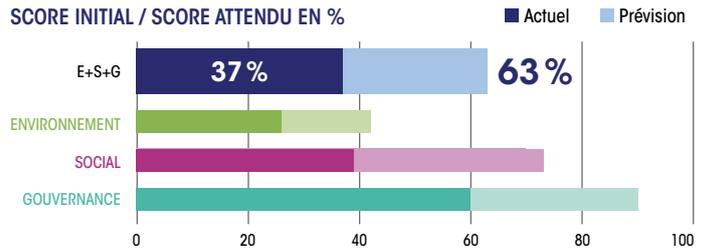
247-255, boulevard Pereire - Paris 17^e

Plan d'amélioration à 3 ans :

- Utilisation d'énergie renouvelable
- Suivi et optimisation des consommations d'énergie et d'eau
- Réalisation de la cartographie des risques climatiques physiques
- Contrôle de la qualité de l'eau et de l'air
- Installation de la wifi
- Installation de bornes de charge pour véhicules électriques et de boîtes sécurisées pour vélos
- Sensibilisation des occupants (guides d'utilisation, ateliers pédagogiques)
- Communication des résultats de la stratégie ISR aux occupants
- Mise en œuvre d'un plan de formation des collaborateurs La Française
- Sélection des fournisseurs sur des critères ESG



SCORE INITIAL / SCORE ATTENDU EN %



Performance énergétique 221 KWh _{EP} /m ² .an Baromètre 2019 de l'OID : 382 KWh _{EP} /m ² .an LE GREEN	Émissions de CO₂ 5,2 kg _{eq} CO ₂ /m ² Baromètre 2019 de l'OID : 16,0 kg _{eq} CO ₂ /m ² LE GREEN
Production et/ou consommation d'énergie renouvelable dans les espaces gérés par La Française NON pour la consommation Négociation en cours avec la Compagnie Nationale du Rhône pour l'achat d'énergie renouvelable 100 % française. NON pour la production	Cartographie des risques climatiques physiques NON La cartographie permet d'évaluer la résilience des actifs face aux conséquences du ou réchauffement climatique. L'objectif de la SCPI est de réaliser 100 % des cartographies sur la période 2020-2022.
Bornes de charges pour véhicules électriques et/ou de parkings sécurisés pour vélos OUI pour le parking sécurisé pour vélos OUI pour les bornes de charge pour véhicules électriques Il est possible d'éviter jusqu'à 70 % des émissions de CO ₂ dues à la mobilité locale des personnes dans les zones périurbaines. Source : rapport du think tank The Shift Project publié le 14 septembre 2017.	Équipements liés à la connectivité des espaces communs de l'immeuble OUI pour le wifi OUI pour la fibre optique Les équipements liés à la connectivité (liaison haut débit, système de sécurité), permettent de répondre aux nouveaux modes de travail (télétravail par exemple).
Sensibilisation et formation des occupants aux écogestes NON 10 à 30 % des économies d'énergies proviennent de la bonne utilisation du bâtiment par ses occupants d'après l'OID 2019.	Sélection des fournisseurs sur des critères extra-financiers NON Mise en place dans les 3 prochaines années d'une politique de sélection de nos fournisseurs sur la base d'un cahier des charges, prenant en compte des critères environnementaux et sociaux.

Performance énergétique 678,0 KWh _{EP} /m ² .an Baromètre 2019 de l'OID : 382 KWh _{EP} /m ² .an MAILLOT 2000	Émissions de CO₂ 16,8 kg _{eq} CO ₂ /m ² Baromètre 2019 de l'OID : 16,0 kg _{eq} CO ₂ /m ² MAILLOT 2000
Production et/ou consommation d'énergie renouvelable dans les espaces gérés par La Française NON pour la consommation Négociation en cours avec la Compagnie Nationale du Rhône pour l'achat d'énergie renouvelable 100 % française. NON pour la production	Cartographie des risques climatiques physiques NON La cartographie permet d'évaluer la résilience des actifs face aux conséquences du ou réchauffement climatique. L'objectif de la SCPI est de réaliser 100 % des cartographies sur la période 2020-2022.
Bornes de charges pour véhicules électriques et/ou de parkings sécurisés pour vélos NON pour le parking sécurisé pour vélos NON pour les bornes de charge pour véhicules électriques Il est possible d'éviter jusqu'à 70 % des émissions de CO ₂ dues à la mobilité locale des personnes dans les zones périurbaines. Source : rapport du think tank The Shift Project publié le 14 septembre 2017.	Équipements liés à la connectivité des espaces communs de l'immeuble NON pour le wifi OUI pour la fibre optique Les équipements liés à la connectivité (liaison haut débit, système de sécurité), permettent de répondre aux nouveaux modes de travail (télétravail par exemple).
Sensibilisation et formation des occupants aux écogestes NON 10 à 30 % des économies d'énergies proviennent de la bonne utilisation du bâtiment par ses occupants d'après l'OID 2019.	Sélection des fournisseurs sur des critères extra-financiers NON Mise en place dans les 3 prochaines années d'une politique de sélection de nos fournisseurs sur la base d'un cahier des charges, prenant en compte des critères environnementaux et sociaux.